

士別市立病院の将来のあり方に関する検討資料

2025年7月10日

- 
1. 前回会議（第1回）の振り返り
 2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況
 3. 本日の協議テーマ説明
 4. 協議事項
 - (1) 病院の将来のあり方
 - (2) 具体的な診療機能

- 
- 1. 前回会議（第1回）の振り返り**
 2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況
 3. 本日の協議テーマ説明
 4. 協議事項
 - (1) 病院の将来のあり方
 - (2) 具体的な診療機能

1. 前回会議（第1回）の振り返り

第1回市民委員会
資料より

士別市立病院の現状まとめ

当院の状況

- 病床数129床、診療科目14科（内科、外科、整形外科で入院受入）
- 現建物は1987年竣工（**築後38年**）で老朽化が進行
- 外来、入院ともに**患者数は減少傾向**
- 24時間・365日の救急受入を行っており、救急車受入台数は士別市内を中心に増加傾向
- 収支状況の悪化（2022年度以降、経常収支が赤字化）

地域の状況

- 上川北部医療圏で入院可能な医療機関は9施設（**市内には当院のみ**）
- 当院の**半径15km圏内に他の病院なし**
- 将来人口の減少（**士別市総人口は2020年→2050年で半減**）
- 将来医療需要は外来、入院ともに減少予測

1. 前回会議（第1回）の振り返り

第1回市民委員会
資料より

士別市立病院の今後の課題と検討方針

老朽化の進行

- ・ 築後38年が経過し、建物・設備の老朽化が進行
- ➡ **再整備計画**の検討

医療提供体制の 確保

- ・ 士別市内で入院可能な医療機関は当院のみ
- ・ 当院の半径15km圏内に他の病院なし
- ・ 救急機能の担い手としての役割（地域のシェア率約83%）
- ➡ 公立病院として、**医療提供体制の確保**に向けた取組の検討

働き手の不足

- ・ 生産年齢人口の減少予測
- ・ 職員の高齢化や、常勤医師の減少
- ➡ 医師をはじめとする**職員の体制充実化**の検討

医療需要の減少

- ・ 外来、入院ともに患者数は減少傾向
- ・ 将来医療需要も減少予測となっている
- ➡ 地域需要を踏まえ、**適切な機能、地域連携**の検討

収支の悪化

- ・ 収支状況の悪化（2022年度以降、経常収支の赤字化）
- ➡ 経営強化プランに基づく、**収支改善案**の検討

- 
1. 前回会議（第1回）の振り返り
 - 2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況**
 3. 本日の協議テーマ説明
 4. 協議事項
 - (1) 病院の将来のあり方
 - (2) 具体的な診療機能

2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況

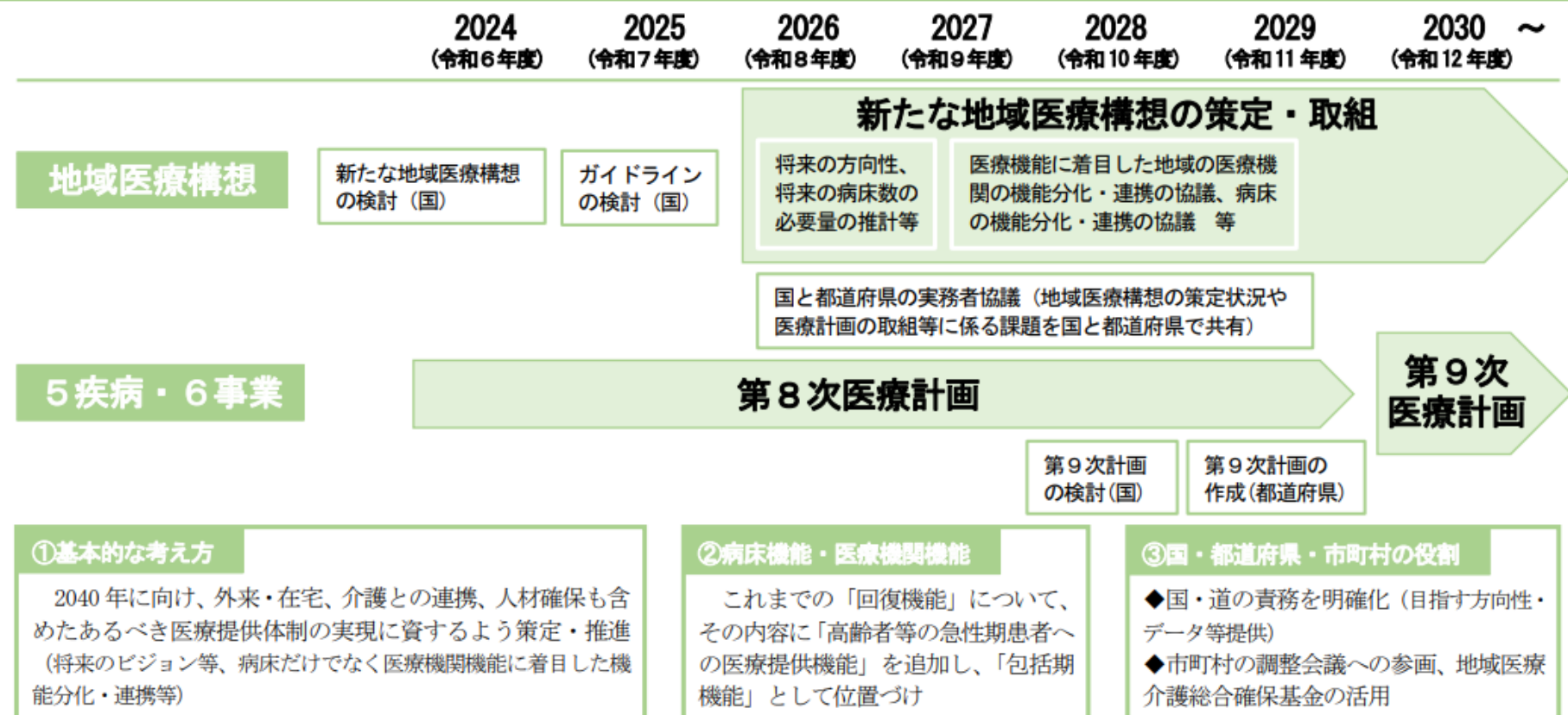
新たな地域医療構想

医療提供体制の現状と目指すべき方向性

85歳以上の増加や人口減少がさらに進む2040年とその先を見据え、全ての地域・世代の患者が、適切に医療・介護を受けながら生活し、必要に応じて入院し、日常生活に戻ることができ、同時に、医療従事者も持続可能な働き方を確保できる医療提供体制を構築

- ◆「治す医療」と「治し支える医療」を担う医療機関の役割分担を明確化し、地域完結型の医療・介護提供体制を構築
- ◆外来・在宅、介護連携等も新たな地域医療構想の対象とする。

新たな地域医療構想



2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況

上川北部医療圏の病床整備状況

市町村	No.	医療機関名称	診療 科目数	病床数（医療法）※厚生局データ2025年1月1日時点						病床機能報告（一般・療養）※2023年データ						備考
				合計	一般 病床	療養 病床	精神 病床	感染症 病床	結核 病床	合計	高度 急性期	急性期	回復期	慢性期	休棟中	
士別市	1	士別市立病院	14	129床	50床	79床				133床		55床	53床		25床	左記病床機能内訳は2023年報告時点 の数値
名寄市	2	名寄市立総合病院	21	359床	300床		55床	4床		300床	11床	241床	48床			
	3	医療法人臨生会 吉田病院	9	124床	64床	60床				96床			36床	60床		
	4	医療法人社団三愛会 名寄三愛病院	5	90床	44床	46床				90床				90床		
	5	名寄東病院	3	105床		105床				105床				105床		
美深町	6	J A 北海道厚生連 美深厚生病院	3	64床	12床	52床				64床			52床		12床	
下川町	7	町立下川病院	4	41床	41床					41床			41床			
音威子府村	8	音威子府村立診療所		11床	11床					19床		19床				
中川町	9	中川町立診療所		10床	10床					10床				10床		
医療圏の合計病床数(A)										858床	11床	315床	230床	265床	37床	
地域医療構想において定める、2025年における必要病床数(B)										792床	63床	229床	251床	249床		
現状との差分(A-B)										66床	-52床	86床	-21床	16床	37床	

【出典】厚生労働省「病床機能報告」(2023年)

- 
1. 前回会議（第1回）の振り返り
 2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況
 - 3. あり方検討の協議テーマ説明**
 4. 協議事項
 - (1) 病院の将来のあり方
 - (2) 具体的な診療機能

3. あり方検討の協議テーマ説明

<土別市立病院の将来のあり方について、今後主にご意見いただきたい内容>

(1) 病院の 将来の あり方

①病院の存続

- ・ 将来にわたって、土別市立病院の**存続**が必要か

②将来の病院像

- ・ 求められる将来の病院像はどのような内容か
(入院や外来機能、救急、感染症対応など)

第3回で
方針確定



求められる将来の病院象を踏まえ、具体的な診療機能等について協議

(例)

- ・ 今後も土別市において、**幅広い入院機能**を備える病院が必要となるか
- ・ 今後も現在の**外来機能（診療科目）**が必要となるか
- ・ 幅広い領域をカバーする、**総合診療科**は必要か
- ・ 今後も土別市内で、**一次～二次救急の受入**を担う医療機関が必要か
- ・ 今後も土別市内で、**感染症対策機能**を担う医療機関が必要か

(2) 具体的な 診療機能

第4回～
6回で
方針確定

- 
1. 前回会議（第1回）の振り返り
 2. 新たな地域医療構想と上川北部医療圏の病床整備状況
 3. 本日の協議テーマ説明
 - 4. 協議事項**
 - (1) 病院の将来のあり方**
 - (2) 具体的な診療機能

4. 協議事項

(1) 病院の将来のあり方

- ① 病院の存続の必要性について
- ② 将来の病院像について

(2) 具体的な診療機能

- ① 入院機能について
- ② 外来機能について
- ③ 救急機能について
- ④ 感染症対策機能について

1.（1）病院の将来のあり方 ①病院の存続の必要性の確認

【協議事項】将来にわたって、土別市立病院の存続が必要か

- 現在、土別市立病院は**公立病院として、入院、外来、救急受入など多くの役割**を果たしている
- アンケートによると、市民の受診理由や今後必要な医療機能も、この役割に近い内容となっている

＜当院の現状担っている役割・期待される役割＞

当院が地域で果たす役割	入院機能 (土別市内で唯一)	外来機能 (14診療科標榜)	救急受入機能 (24時間・365日)	感染症対策機能 (病床確保、発熱外来など)	など
公立病院の果たす役割	地域における 基幹的な公的医療機関 (地域医療確保のための重要な役割)		感染症発生時に重要な役割を果たす (病床確保と入院受入、発熱外来など)		など
【出典】総務省「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」					
市民アンケート上のご意見	【当院を受診する理由】 - 土別市民にとって身近な施設だから - 土別市の運営する公立病院だから 24時間・365日対応してくれるから		【今後の土別市に必要な医療機能】 - 市内で入院可能な医療機関 24時間・365日の救急対応継続 外来機能（かかりつけ医）の充実		など

1.（1）病院の将来のあり方 ②将来の病院像について＜理念・基本方針＞

【協議事項】求められる将来の病院像はどのような内容か

＜現在の当院の理念及び基本方針＞

理念

患者さん中心の医療を行い、地域から信頼される病院づくりを進めます。

基本方針

- ・ 患者さんの意思を尊重し、尊厳を守る医療の提供に努めます。
- ・ 地域の連携を深め、地域完結型の「治し支える医療」の推進に努めます。
- ・ 医療人として自ら研鑽に励み、地域の医療水準の向上に努めます。
- ・ 公共性を確保し、効果的で健全な病院経営に努めます。

1.（1）病院の将来のあり方 ②将来の病院像について＜コンセプト＞

【協議事項】求められる将来の病院像はどのような内容か

- 現在の役割・機能や市民アンケートの結果をもとに、求められる将来の病院像（コンセプト）について、委員の皆さんから市民目線での意見をいただく。



委員の皆さんの意見をまとめ、次回からは資料に基づき具体的な協議を行います。