



【資料2】

士別市立病院の現状と課題について

令和7(2025)年4月25日

病院基本情報

病院概要

| 区分 | 情報 |
|-----------------------------------|--|
| 施設名 | 士別市立病院 |
| 住所 | 士別市東11条5丁目3029番地1 |
| 経営形態 | 地方公営企業法全部適用 |
| 入院料別 病床数 | 【合計129床】 急性期一般入院料4（一般病床）：50床 療養病棟入院料1（療養病床）：40床 地域包括ケア入院医療管理料1（療養病床）：39床 |
| 診療科 | 14診療科 （内科、循環器内科、消化器内科、外科、整形外科、小児科、眼科、泌尿器科、皮膚科、精神神経科、婦人科、麻酔科、放射線科、リハビリテーション科） |
| 職員構成 （2025年 4月時点） 【270名】 | 医師：15名（うち常勤11名） 看護師・助産師：107名 准看護師・看護助手：43名 薬剤師・医療技術者：51名 事務職員：23名 その他（クーク・院内保育士・技術補助など）：31名 |
| 機関指定 | 救急告示病院（二次救急輪番制） |
| 敷地面積 | 31,379.6㎡ |
| 延べ床面積 | 15,725.2㎡ ※保健福祉センター建物で病院が使用している213.0㎡を含む |

士別市の運営する**公立病院**

病床数：129床
（一般病床50床、療養病床79床）

標榜診療科：14科目
（内科、外科、整形外科で入院受入）

二次救急告示病院指定
（24時間・365日の救急受入）
（名寄市立総合病院との連携）

病院沿革（現地移転以降の病床数の推移）

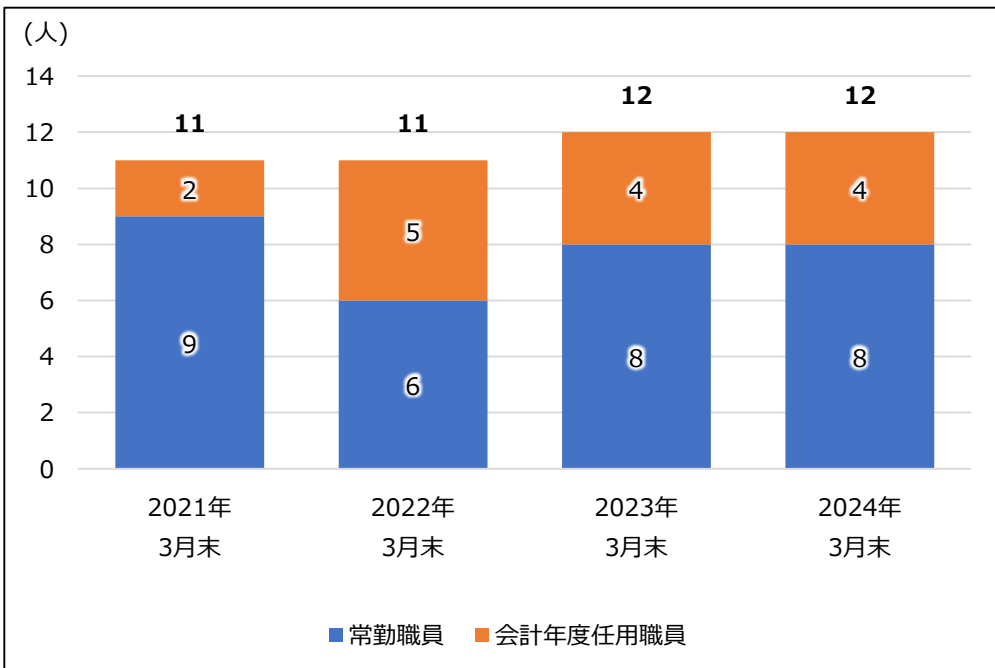
病院沿革（現地移転以降の病床数の推移）

| 年 | 出来事・病床数 |
|-------|--|
| 1987年 | <ul style="list-style-type: none">• 現在地に移転• 病床数307床（一般240床、精神67床） |
| 2003年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数270床（一般240床、療養30床（新規稼働）） |
| 2008年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数240床（一般210床、療養30床） |
| 2011年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数199床（一般179床、療養20床） |
| 2014年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数199床（一般169床、療養30床） |
| 2015年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数179床（一般91床、療養88床） |
| 2017年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数148床（一般60床、療養88床） |
| 2022年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数133床（一般55床、療養88床） |
| 2024年 | <ul style="list-style-type: none">• 病床数129床（一般50床、療養79床） |

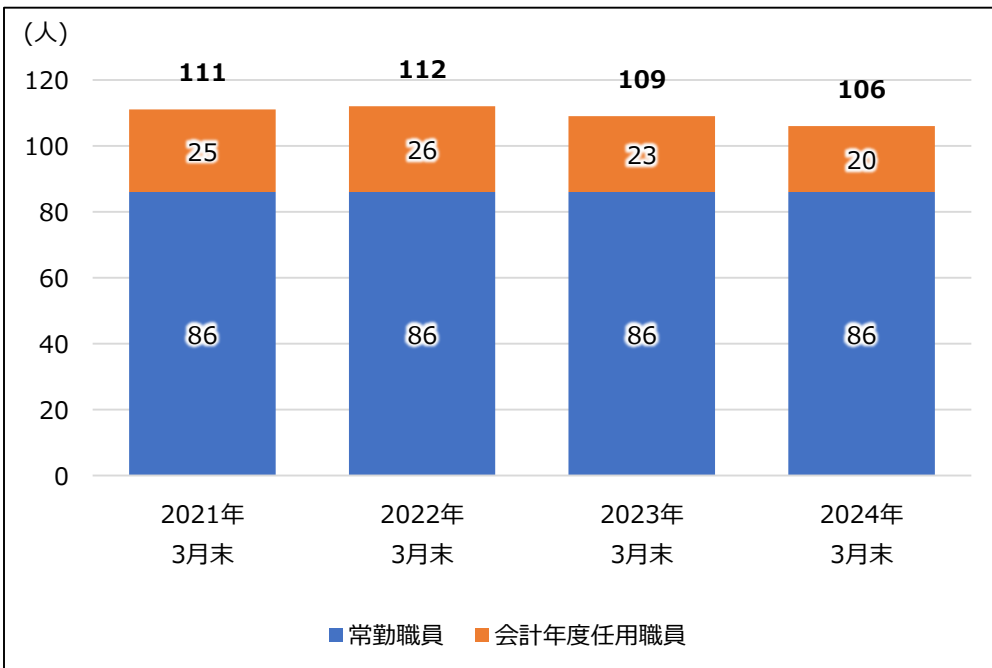
1987年現在地移転時：307床
2024年現在：129床
（差分：-178床）

職員数の状況（医師、看護師）

医師数の状況



看護師数の状況



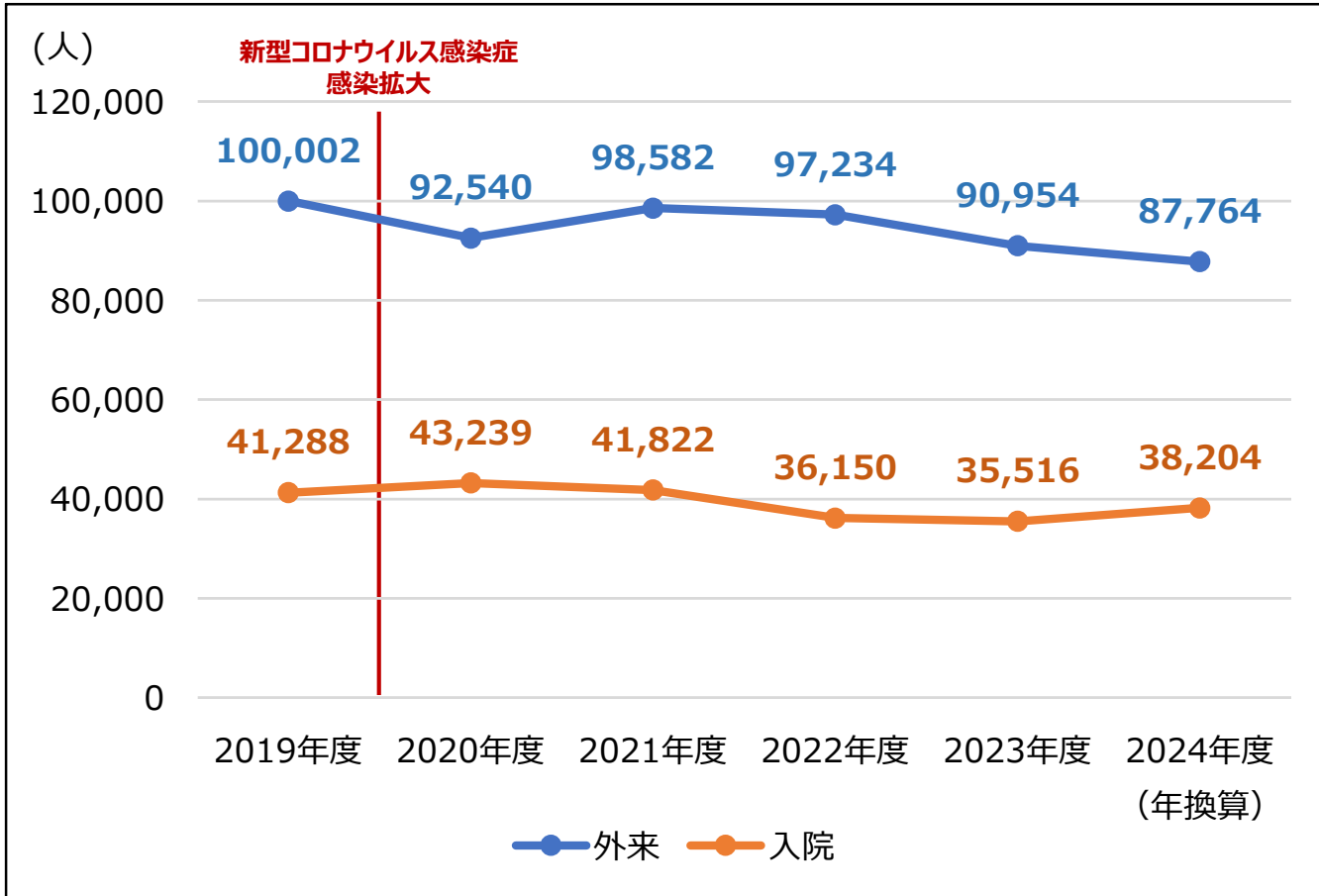
- 2025年4月に医師5名採用（常勤11名）
- 会計年度任用職員は4名程度で推移

- 2025年4月現在107名（うち常勤87名）
- 会計年度任用職員は減少傾向

※ 会計年度任用職員：1会計年度を超えない期間で契約・任用される職員のこと

外来患者数、入院患者数の推移について

外来患者数、入院患者数推移(2019年度～2024年度)



※ 2024年度の数値は、2024年4月～11月までの数値をもとに年換算を実施

**入院部門・外来部門ともに
患者数は減少傾向**

2024年度 日別実績 (推計)
外来部門：361.2人/日
入院部門：104.7人/日

患者数増減の主な要因

- ・ 新型コロナウイルス感染症のまん延・院内クラスターの発生 (2022年)
- ・ 地域人口の減少
- ・ 医師の勤務状況の変動
- ・ 病床数の削減・休床 等

市町村別外来患者数、入院患者数について

市町村別 外来患者数割合(2024年5月~12月)

| 大区分 | 小区分 | 患者数 | 割合 |
|---------|-------|--------|--------|
| 上川北部医療圏 | | 60,585 | 99.3% |
| | 士別市 | 54,426 | 89.2% |
| | 剣淵町 | 4,078 | 6.7% |
| | 和寒町 | 1,352 | 2.2% |
| | 幌加内町 | 52 | 0.1% |
| | 名寄市 | 607 | 1.0% |
| | 美深町 | 34 | 0.1% |
| | 下川町 | 24 | 0.0% |
| | 音威子府村 | 7 | 0.0% |
| | 中川町 | 5 | 0.0% |
| その他北海道 | | 308 | 0.5% |
| | 旭川市 | 95 | 0.2% |
| | 札幌市 | 67 | 0.1% |
| | その他 | 146 | 0.2% |
| 道外 | | 145 | 0.2% |
| 合計 | | 61,038 | 100.0% |

- 外来患者の約89%（54,426人）が士別市民
- その他、剣淵町（4,078人）や和寒町（1,352人）など、周辺市町村からの患者受入

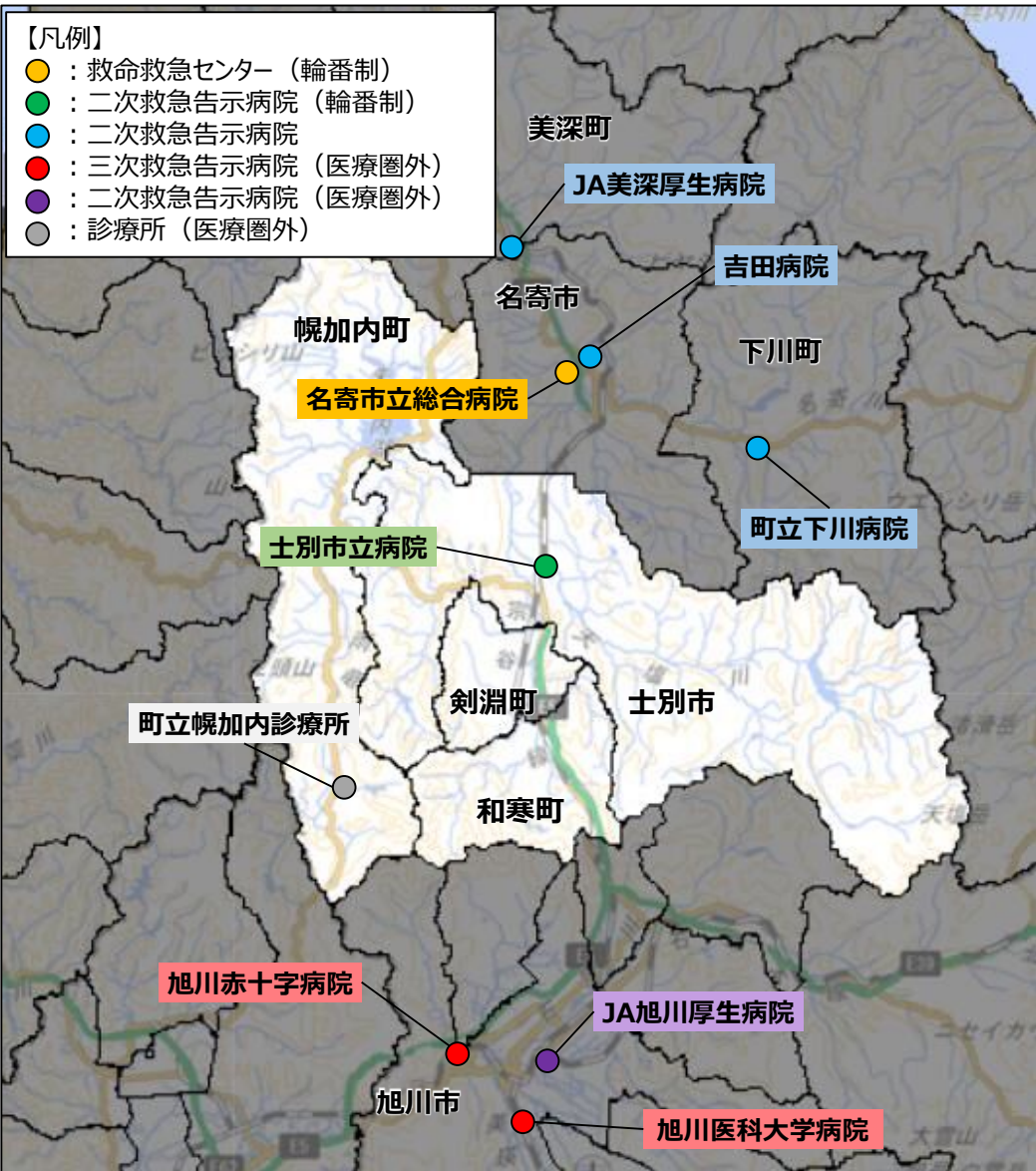
市町村別 入院患者数割合(2024年5月~12月)

| 大区分 | 小区分 | 患者数 | 割合 |
|---------|-------|--------|--------|
| 上川北部医療圏 | | 25,237 | 99.9% |
| | 士別市 | 20,079 | 79.4% |
| | 剣淵町 | 2,915 | 11.5% |
| | 和寒町 | 1,773 | 7.0% |
| | 幌加内町 | 9 | 0.0% |
| | 名寄市 | 461 | 1.8% |
| | 美深町 | | 0.0% |
| | 下川町 | | 0.0% |
| | 音威子府村 | | 0.0% |
| | 中川町 | | 0.0% |
| その他北海道 | | 16 | 0.1% |
| | 旭川市 | 7 | 0.0% |
| | 千歳市 | 5 | 0.0% |
| | その他 | 4 | 0.0% |
| 道外 | | 37 | 0.1% |
| 合計 | | 25,288 | 100.0% |

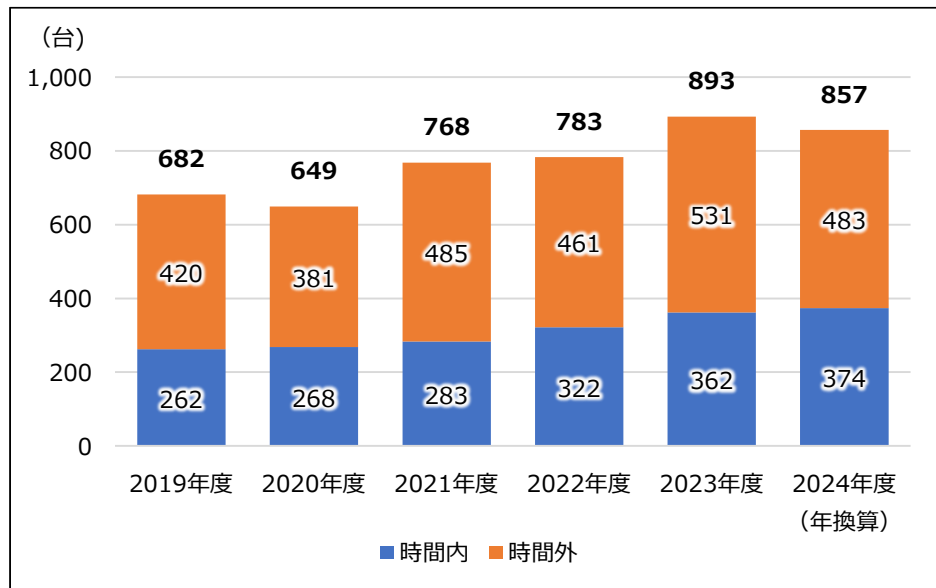
- 入院患者の約79%（20,079人）が士別市民
- その他、剣淵町（2,915人）や和寒町（1,773人）など、周辺市町村からの患者受入

士別地域の救急搬送状況について

士別消防事務組合の管轄地域と、救急告示病院の分布状況



当院の救急車受入台数推移(2019年度～2024年度)



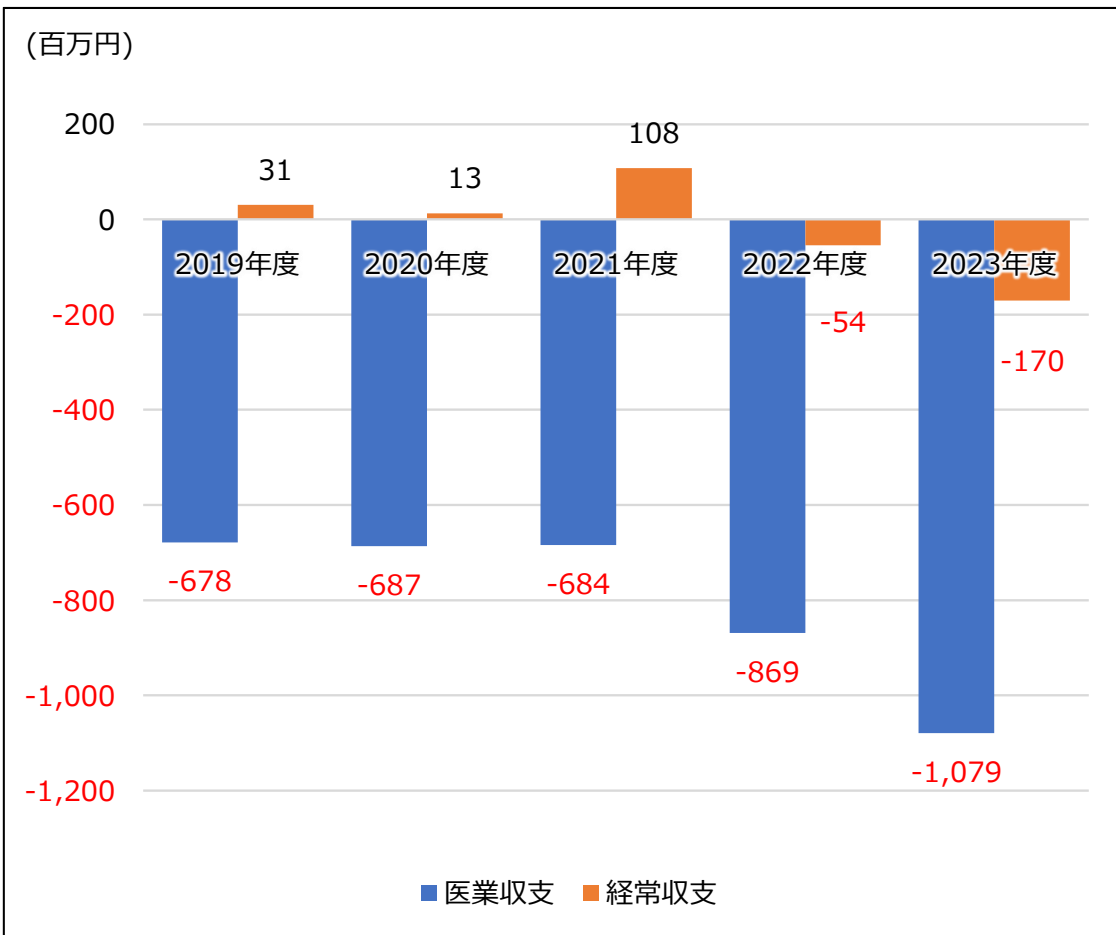
救急車受入台数は2021年度以降増加傾向

**士別消防事務組合の搬送件数の約83%を
当院が一次受入している（2024年実績）**

**地域の救急医療の担い手としての役割
（高齢者救急を中心に対応）**

収支状況の推移について

医業収支、経常収支推移(2019年度～2023年度)



医業収支：赤字傾向

(2023年度：-10.8億円)

経常収支：2022年度以降赤字化

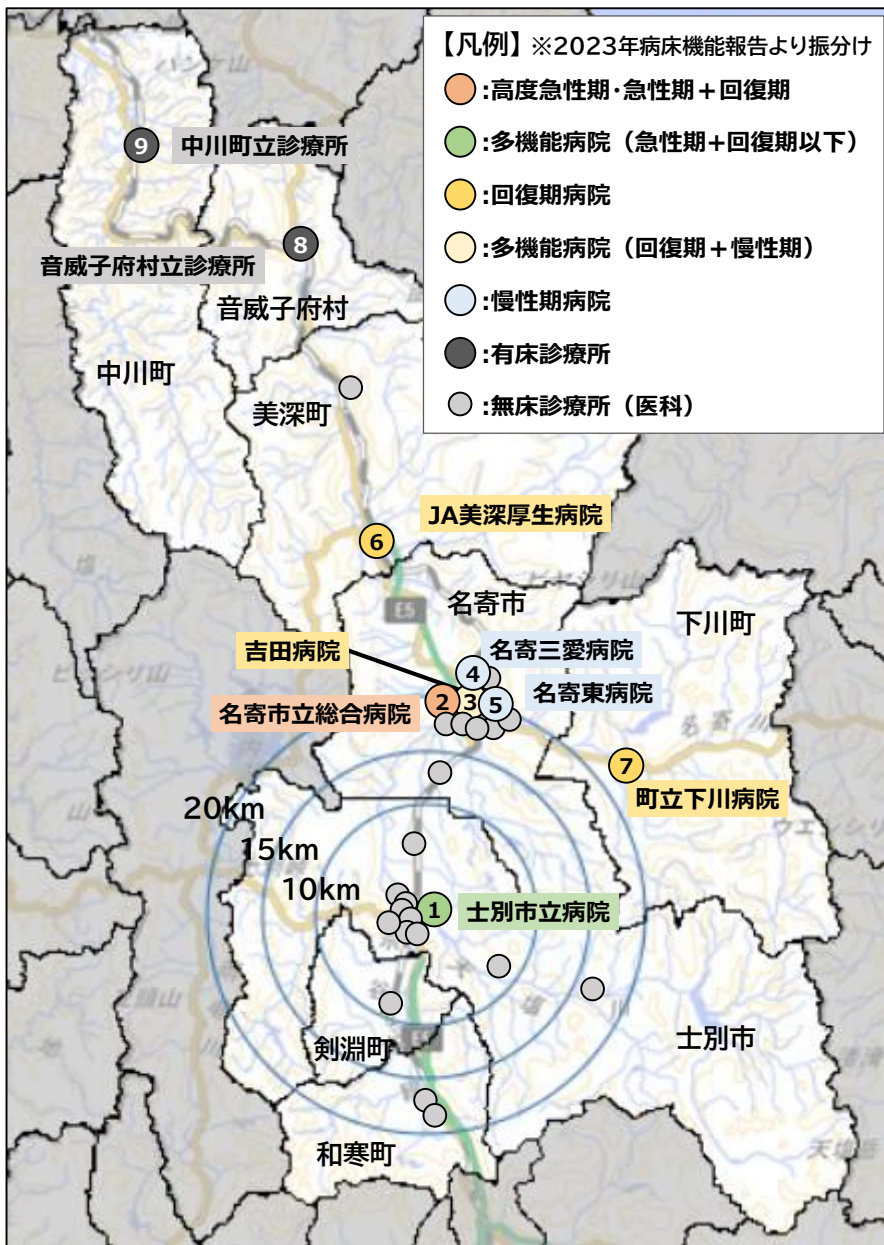
(2023年度：-1.7億円)

収支状況悪化の主な要因

- 患者数の減少
- 救急医療など、採算性の低い事業の実施
- 新型コロナウイルス感染症への対応
- 院内クラスターの発生(2022年)
- 国に求められる人件費ベースアップへの対応 等

経営強化プラン(2023年度策定)に
則った収支改善取組を実施中

上川北部医療圏の医療機関整備状況について



上川北部医療圏（左図の8市町村）には
入院可能な医療機関が9施設所在
（士別市内には当院のみ）

当院の半径15km圏内には他の病院なし

医療圏の医療提供体制の拠点としての役割
（周辺市町村の患者にも対応している）

上川北部医療連携推進機構を設立（2020年）し、
名寄市立総合病院・名寄東病院と連携強化中
（その他、地域医療機関とも機能分化・連携強化を推進）

- ※ 高度急性期：症状の早期安定化に向けて、急性期よりもさらに密度の高い医療を提供する期間のこと。
- ※ 急性期：病気や怪我になり始めて患者の病態が不安定な期間のこと。
- ※ 回復期：患者の容体が急性期を脱した後、リハビリテーションを中心として身体機能の回復を図る期間のこと。
- ※ 慢性期：容体は安定しているが、病気が回復に向かっているわけではなく、緩やかに進行している時期のこと。

上川北部医療圏 医療機関の標榜診療科目について

上川北部医療圏 医療機関の標榜診療科目一覧表

| 市町村 | 区分 | 施設名 | 内科 | 呼吸器内科 | 循環器内科 | 消化器内科 | 循環器科 | 消化器科 | 気管食道科 | 外科 | 脳神経外科 | 呼吸器外科 | 心臓血管外科 | 整形外科 | 産婦人科 | 婦人科 | 小児科 | 眼科 | 耳鼻咽喉科 | 皮膚科 | 泌尿器科 | 糖尿病科 | 歯科 | 歯科矯正科 | 小児歯科 | 歯科口腔外科 | 肛門科 | 放射線科 | 精神科 | 精神神経科 | 神経内科 | 心療内科 | リハビリテーション科 | アレルギー科 | リウマチ科 | 救急科 | 麻酔科 | 麻酔科（ペインクリニック） | 合計 |
|-------|-------|-------------------|----|-------|-------|-------|------|------|-------|----|-------|-------|--------|------|------|-----|-----|----|-------|-----|------|------|----|-------|------|--------|-----|------|-----|-------|------|------|------------|--------|-------|-----|------|---------------|------|
| 士別市 | 病院 | 士別市立病院 | ● | | ● | ● | | | | ● | | | | ● | ● | ● | ● | | | ● | ● | | | | | | ● | ● | | | | | | | | ● | | 14診療科 | |
| | 無床診療所 | 士別市立上士別医院 | ● | | | | | | | ● | | | | | | ● | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | 5診療科 | |
| | 無床診療所 | 吉田耳鼻咽喉科分院 ※休止中 | | | | | | ● | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2診療科 | |
| | 無床診療所 | 船津医院 | ● | | | | | | | ● | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 | |
| | 無床診療所 | 士別市立あさひクリニック | ● | | | | | | | ● | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2診療科 | |
| | 無床診療所 | しべつ耳鼻咽喉科あらかわクリニック | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | 2診療科 | | |
| | 無床診療所 | 士別市立多寄医院 | ● | | | | | | | ● | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5診療科 | | |
| | 無床診療所 | 道北クリニック | ● | | | | | | | ● | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | 5診療科 | | |
| | 無床診療所 | しべつ整形外科クリニック | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1診療科 | | |
| | 無床診療所 | しべつ内科クリニック | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | 4診療科 | | |
| | 無床診療所 | 医療法人社団光翔会しべつ眼科 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1診療科 | | |
| 名寄市 | 病院 | 名寄市立総合病院 | ● | ● | ● | ● | | | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | 22診療科 | |
| | 病院 | 医療法人臨生会 吉田病院 | ● | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | 9診療科 | |
| | 病院 | 医療法人社団三愛会 名寄三愛病院 | ● | | | | ● | ● | | | | | | | | | | | | | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | 5診療科 | |
| | 病院 | 名寄東病院 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 | |
| | 無床診療所 | 片平外科脳神経外科 | | | | | | | | ● | ● | | | | | | | | | | ● | ● | | | | | | | | | | | | | | | | 6診療科 | |
| | 無床診療所 | 名寄中央整形外科 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4診療科 | |
| | 無床診療所 | たに内科クリニック | ● | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2診療科 | |
| | 無床診療所 | なよろ眼科 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1診療科 | |
| | 無床診療所 | 名寄市風連国民健康保険診療所 | ● | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 | |
| | 無床診療所 | あべクリニック | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | 2診療科 | | |
| | 無床診療所 | なよろ内科クリニック | ● | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 | |
| 剣淵町 | 無床診療所 | 国民健康保険剣淵町立診療所 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 |
| 和寒町 | 無床診療所 | 野々瀬内科小児科クリニック | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2診療科 |
| | 無床診療所 | 国民健康保険和寒町立診療所 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5診療科 |
| 美深町 | 病院 | J A北海道厚生連 美深厚生病院 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 |
| 下川町 | 病院 | 町立下川病院 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | 4診療科 |
| 音威子府村 | 有床診療所 | 音威子府村立診療所 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 6診療科 |
| 中川村 | 有床診療所 | 中川村立診療所 | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3診療科 |

- 産婦人科は名寄市立総合病院、婦人科は当院のみが標榜している
- 当院は精神神経科や泌尿器科など、士別市内で標榜医療機関が少ない科目についても標榜

【出典】北海道厚生局「コード内容別医療機関一覧表」(2025年4月時点)

上川北部医療圏の病床整備状況について

上川北部医療圏の病床整備状況

| 市町村 | No. | 医療機関名称 | 診療科目数 | 病床数（医療法）※厚生局データ2025年1月1日時点 | | | | | | 病床機能報告（一般・療養）※2023年データ | | | | | | 備考 |
|--------------|-----|---------------------|-------|----------------------------|------|------|------|-------|------|------------------------|-------|------|------|------|-----|-------------------------------------|
| | | | | 合計 | 一般病床 | 療養病床 | 精神病床 | 感染症病床 | 結核病床 | 合計 | 高度急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 | 休棟中 | |
| 士別市 | 1 | 士別市立病院 | 14 | 129床 | 50床 | 79床 | | | | 133床 | | 55床 | 53床 | | 25床 | 左記病床機能内訳は2023年報告時点の数値 |
| 名寄市 | 2 | 名寄市立総合病院 | 21 | 359床 | 300床 | | 55床 | 4床 | | 300床 | 11床 | 241床 | 48床 | | | |
| | 3 | 医療法人臨生会 吉田病院 | 9 | 124床 | 64床 | 60床 | | | | 96床 | | | 36床 | 60床 | | |
| | 4 | 医療法人社団三愛会 名寄三愛病院 | 5 | 90床 | 44床 | 46床 | | | | 90床 | | | | 90床 | | |
| | 5 | 名寄東病院 | 3 | 105床 | | 105床 | | | | 105床 | | | | 105床 | | 移転新築計画あり(吉田病院隣接地?) |
| 美深町 | 6 | J A北海道厚生連 美深厚生病院 | 3 | 64床 | 12床 | 52床 | | | | 64床 | | | 52床 | | 12床 | |
| 下川町 | 7 | 町立下川病院 | 4 | 41床 | 41床 | | | | | 41床 | | | 41床 | | | |
| 音威子府村 | 8 | 音威子府村立診療所 | | 11床 | 11床 | | | | | 19床 | | 19床 | | | | 左記+8床は介護療養病床/2024年3月指定管理契約解除/病床廃止予定 |
| 中川町 | 9 | 中川町立診療所 | | 10床 | 10床 | | | | | 10床 | | | | 10床 | | |
| 医療圏の合計病床数(A) | | | | | | | | | 858床 | 11床 | 315床 | 230床 | 265床 | 37床 | | |

| | | | | | | |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|-----|
| 地域医療構想において定める、2025年における必要病床数(B) | 792床 | 63床 | 229床 | 251床 | 249床 | |
| 現状との差分(A-B) | 66床 | -52床 | 86床 | -21床 | 16床 | 37床 |

医療圏内で急性期機能を担っている病院は、当院と名寄市立総合病院の2施設のみ

上川北部医療圏 各施設の担う機能について

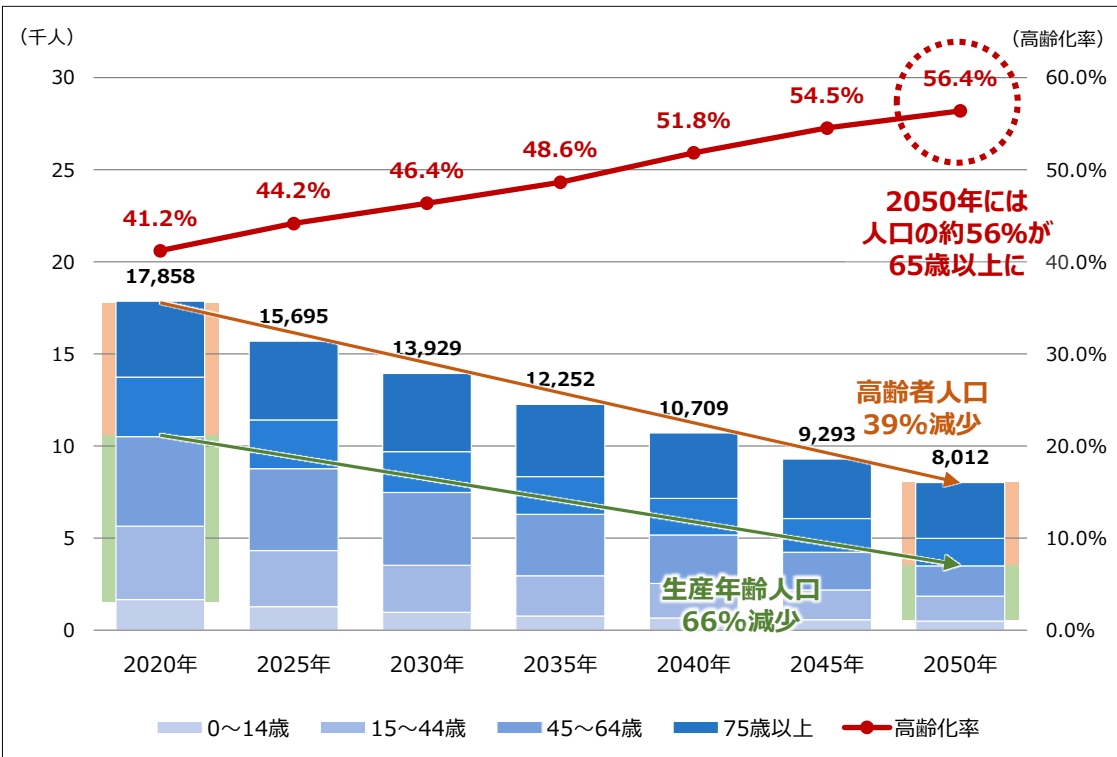
上川北部医療圏 各施設の担う機能について

| 市町村 | No. | 医療機関名称 | 5疾病 | | | | | 6事業 | | | | | | 在宅医療 |
|-------|-----|----------------------|--------------|-----|----------|---------------|--------------|--------------|------------|-------------|-----------|-------------|----------------|--------------|
| | | | がん | 脳卒中 | 心筋 梗塞 | 糖尿病 | 精神 疾患 | 救急 医療 | 災害 医療 | へき地 医療 | 周産期 医療 | 小児医療 医療 | 感染症 医療 | |
| 士別市 | 1 | 士別市立病院 | | 回復期 | | 対応可 (合併症含) | 精神科 医療提供 | 二次救急 輪番参加 | | | | 小児科 標榜 | 病床確保 医療措置協定 | |
| 名寄市 | 2 | 名寄市立総合病院 | 診療連携指 定病院 | 急性期 | 急性期 | 対応可 (合併症含) | 精神病床 認知症C | 救命救急 | 災害拠点 病院 | へき地 拠点病院 | 周産期 母子 | 小児救急・ 入院 | 第二種 | |
| | 3 | 医療法人臨生会 吉田病院 | | 回復期 | | | | 二次救急 | | | | | 病床確保 医療措置協定 | 在宅療養 支援病院 |
| | 4 | 医療法人社団三愛会 名寄三愛病院 | | 回復期 | | 対応可 | | | | | | | | |
| | 5 | 名寄東病院 | | | | 対応可 (合併症含) | | | | | | | | |
| 美深町 | 6 | J A 北海道厚生連 美深厚生病院 | | 回復期 | | | | 二次救急 | | | | | 病床確保 医療措置協定 | |
| 下川町 | 7 | 町立下川病院 | | | | 対応可 (合併症含) | | 二次救急 | | | | 小児科 標榜 | 病床確保 医療措置協定 | |
| 音威子府村 | 8 | 音威子府村立診療所 | | | | 対応可 (合併症含) | | 二次救急 | | | | | | |
| 中川町 | 9 | 中川町立診療所 | | | | 対応可 (合併症含) | | 二次救急 | | | | | | |

当院と名寄市立総合病院で、24時間・365日の二次救急対応を担っている

士別市の将来人口推計について

士別市の将来人口推計



総人口：減少

(2020年→2050年で約**51%**減少)

生産年齢人口（15～64歳）：減少

(2020年→2050年で約**66%**減少)

高齢者人口（65歳以上）：減少

(2020年→2050年で約**39%**減少)

総人口に占める高齢者の割合：増加

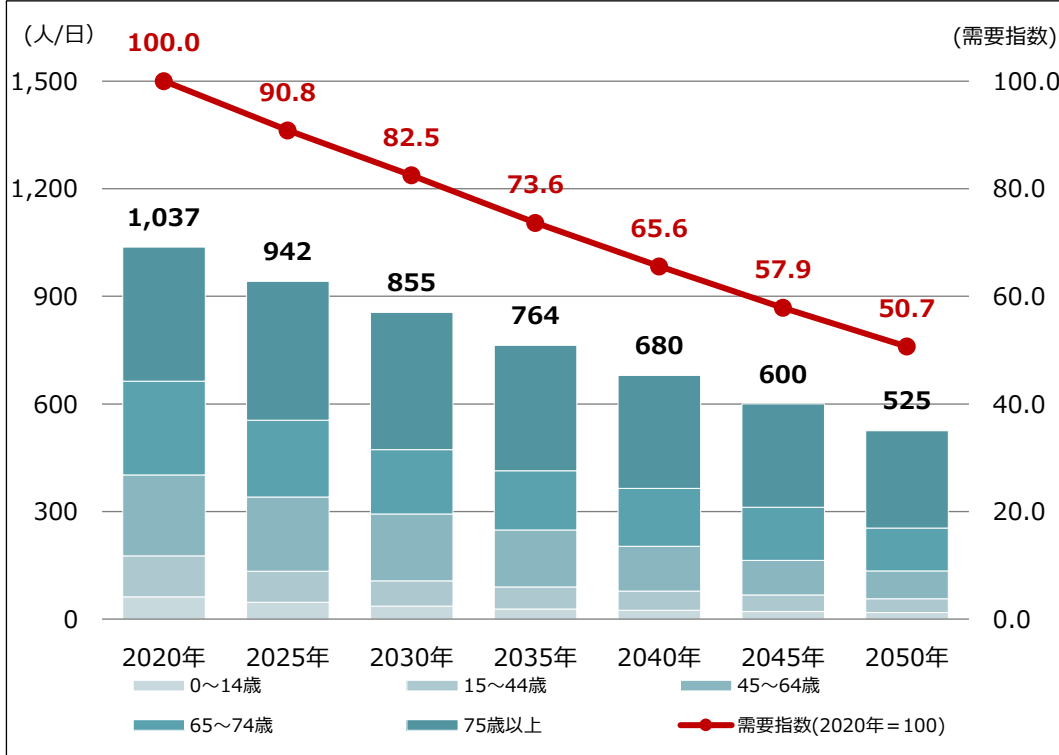
(2020年41.2%→2050年56.4%)

人口減少に伴い、地域の医療需要減少

(次頁以降で将来医療需要を試算)

士別市の将来医療需要について ①外来

将来外来需要予測(2020年～2050年)



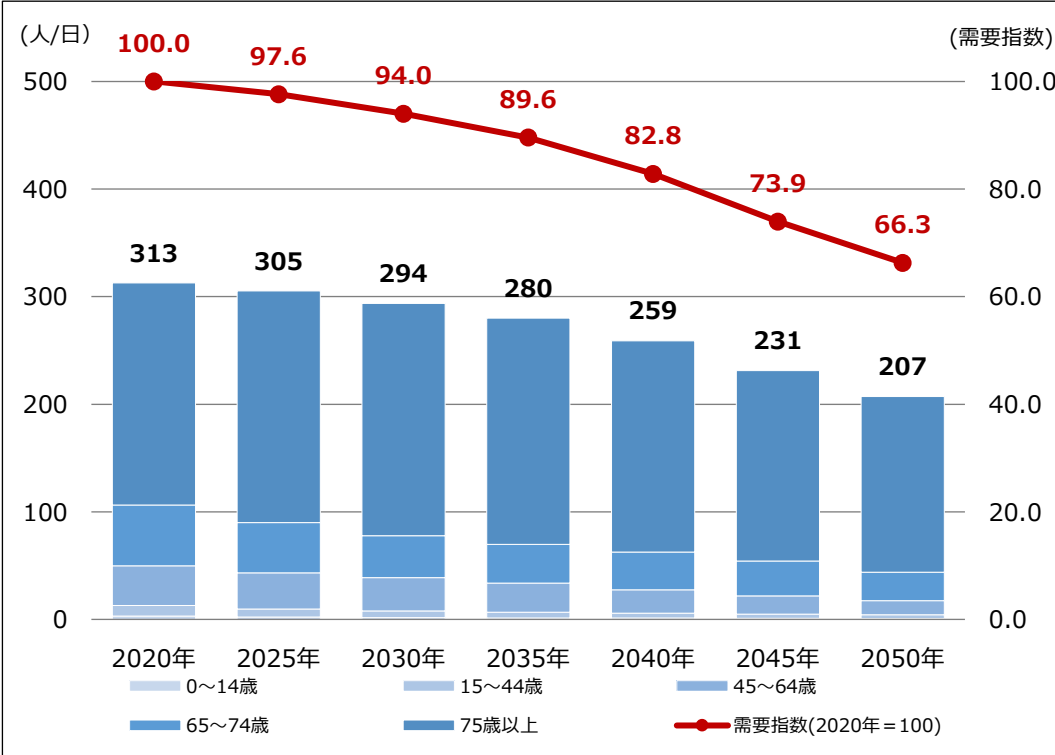
総患者数：すでにピークアウトし、減少傾向
(2020年→2050年で約49%減少)

65歳以上患者数の割合：増加傾向
(2020年61.2%→2050年74.4%)

【出典】国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(2023年推計)」
厚生労働省「患者調査(2020年)」

士別市の将来医療需要について ②入院

将来入院需要予測(2020年～2050年)



総患者数：すでにピークアウトし、減少傾向
(2020年→2050年で約34%減少)

65歳以上患者数の割合：増加傾向
(2020年84.1%→2050年91.5%)

【出典】国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(2023年推計)」
厚生労働省「患者調査(2020年)」

士別市立病院の現状まとめ

当院の状況

- 病床数129床、診療科目14科（内科、外科、整形外科で入院受入）
- 現建物は1987年竣工（**築後37年**）で老朽化が進行
- 外来、入院ともに**患者数は減少傾向**
- 24時間・365日の救急受入を行っており、救急車受入台数は増加傾向
- 収支状況の悪化（2022年度以降、経常収支が赤字化）

地域の状況

- 上川北部医療圏で入院可能な医療機関は9施設（**市内には当院のみ**）
- 当院の**半径15km圏内に他の病院なし**
- 将来人口の減少（**士別市総人口は2020年→2050年で半減**）
- 将来医療需要は外来、入院ともに減少予測

士別市立病院の今後の課題と検討方針

老朽化の進行

- ・ 築後37年が経過し、建物・設備の老朽化が進行
- ➔ **再整備計画**の検討

医療提供体制の確保

- ・ 士別市内で入院可能な医療機関は当院のみ
- ・ 当院の半径15km圏内に他の病院なし
- ・ 救急機能の担い手としての役割（地域のシェア率約83%）
- ➔ 公立病院として、**医療提供体制の確保**に向けた取組の検討

働き手の不足

- ・ 生産年齢人口の減少予測
- ・ 職員の高齢化や、常勤医師の減少
- ➔ 医師をはじめとする**職員の体制充実化**の検討

医療需要の減少

- ・ 外来、入院ともに患者数は減少傾向
- ・ 将来医療需要も減少予測となっている
- ➔ 地域需要を踏まえ、**適切な機能、地域連携**の検討

収支の悪化

- ・ 収支状況の悪化（2022年度以降、経常収支の赤字化）
- ➔ 経営強化プランに基づく、**収支改善案**の検討