

# 持続可能な財政運営をめざして



## はじめに

士別市が将来にわたりまちの魅力と活力を保ち続け、今後も着実にまちづくりを進めるためには、持続可能な財政運営が必要不可欠です。

現在の社会情勢を鑑みると、高度経済成長期のような右肩あがりの人口と収入の増加は見込めないなかで、担い手である生産年齢人口も減少し、従来どおりの行政サービスを提供する担い手の確保が困難であることから「予算措置を講じて人材を確保する」といった手法は立ちゆかなくなる点を強く意識した政策の企画立案、合意形成が必要となっています。

メリハリのある予算措置はもとより、必要なインフラ、行政サービス等を持続可能な形で提供するために、より大きな観点からの効率化・合理化を行う余地がないかなど、人口減少下における必要な対応に迫られています。

また、頻発する大雨地震等の自然災害や安全保障環境の変化等、国内外の潜在的なリスクに対する備えの必要性や過去に整備したインフラの老朽化対策などのさまざまな社会問題の解決に向けて、真摯に向き合う必要があります。

## 財政健全化実行計画の総仕上げに向けて

令和2年に策定した財政健全化実行計画は期間を3年度からの5年間と定め、残り1年となった現在、目標である「持続可能な財政基盤の確立」「基金に頼らない財政運営の構築」「財政調整基金残高3億円の確保」に向けて、具体的方策を着実に進めています。

しかしながら、物価高騰に伴う歳出の抑制効果の相殺や公共施設の最適化が進まないなか、目標達成に向けた具体的方策の総仕上げとして、事務事業と公共施設の聖域なき見直しが必要となっています。

## カイゼンの視点

単に「財政が厳しいから」という視点ではなく、各種事業の目的や必要性などを再度見つめなおし、次の視点で事務事業見直しと公共施設の最適化を行います。

- ・ 合併した当時の人口2万4千人と同じ規模で提供しているサービス、事業はないか
- ・ 10年後を見据え、今からスリム化に着手が必要なものはないか
- ・ 他市町村と比較して過大なサービスや人員配置はないか
- ・ 民間と競合している事業や民間の事業を圧迫しているものはないか
- ・ 人員不足によってサービスの破綻が目に見えているものはないか
- ・ 著しく稼働率の低い（一部の受益者に偏った）設備、システム、サービスはないか
- ・ 経費はかからないもののマンパワーがかかり、効果が見合っていない事業はないか
- ・ 廃止はできなくても、サービスの提供方法を変更できそうなものはないか
- ・ 統合や共催によって重点化、他との差別化を図り、魅力を向上できそうなものはないか
- ・ 取り組みが形骸化し、漫然と行っている事業、サービス、イベントはないか

など

## 主な見直し対象事業(廃止縮小など)

「事務事業アセスメント」の取組による対象事業を選定し、見直しを行う主な事業

### ●令和7(2025)年度予算実施に向けて

- ①国際交流・地域間交流事業
- ②季節移住対策事業
- ③単位老人クラブ補助事業
- ④老人クラブ連合会運営事業
- ⑤子育て世帯サフォークポイント支援事業
- ⑥労働福祉対策推進事業
- ⑦図書・資料整備事業
- ⑧図書館管理運営事業
- ⑨あさひサンライズホール管理運営事業

### ●令和8(2026)年度予算実施に向けて

- ①グリーンパートナー推進事業
- ②みよし市・川内村小学生交流事業
- ③市民自主企画事業
- ④高齢者学習推進事業
- ⑤総合型スポーツクラブ推進補助事業

### ●令和9(2027)年度予算実施に向けて

- ①高齢者等入浴料助成事業
- ②いきいき健康センター管理運営事業（ぷらっと）
- ③世界のめん羊館管理運営事業

### ●事務の効率化・行政サービスの適正化

- ①投票所の見直し
- ②電子決裁・電子文書管理の推進
- ③オンライン会議の推進
- ④地域担当職員制度の廃止
- ⑤さほっちメールの廃止
- ⑥高齢者実態調査の廃止
- ⑦長期閉庁時の市役所臨時開庁廃止
- ⑧福祉灯油助成方法の見直し

## 公共施設の最適化

「公共施設マネジメント基本計画」に基づく、最適化に向けた統廃合予定施設

### ●公共施設最適化の必要性

このまま、公共施設最適化の取り組みを進めないと…



私たちの子ども世代や将来世代にまで影響する可能性がある。

### ●統合予定(8施設を4施設へ)

市民文化センター大ホール  
あさひサンライズホール



あさひサンライズホール

日向スキー場  
あさひスキー場



日向スキー場

南郷プール  
朝日プール



南郷プール

農畜産物加工体験交流工房  
農産加工実習施設



農産加工実習施設

### ●廃止・休止予定

- ①天塩川パークゴルフ場
- ②つくもスケート場
- ③つくもカーリング場
- ④天塩川テニスコート
- ⑤朝日多目的交流施設

- ⑥茂志利活性化センター
- ⑦朝日公民館壬子分館
- ⑧ // 三栄分館
- ⑨ // 登和里分館

※⑦、⑧、⑨の機能は朝日公民館に統合

### ●施設のあり方継続協議

- ①朝日中学校
- ②東高校

- ③まなべる
- ④総合体育館