



士別市まちづくり懇談会 意見交換用資料

令和 7 年 7 月 28 日～ 8 月 1 日

持続可能なまちをめざして

1. 将来人口を見据えた財政運営

士別市が将来にわたり、まちの魅力と活力を保ち、まちづくりをすすめるためには、持続可能な財政運営が不可欠です。

人口と収入の増加が見込めないなか、必要なインフラや行政サービスなどを持続可能な形で提供するために、より大きな観点から効率化・合理化を行う余地がないかなどの検討が必要です。

市では、令和2年に策定した財政健全化実行計画の目標である「持続可能な財政基盤の確立」「基金に頼らない財政運営の構築」「財政調整基金残高3億円の確保」の達成に向けて、具体的な取り組みをすすめています。

しかし、物価高騰にともない支出抑制の効果が薄まり、公共施設の最適化も遅れていることなどから、目標達成に向けて事務事業と公共施設の聖域なき見直しが必要です。**単に「財政が厳しいから」という考えではなく、各種事業の目的や必要性などを再度確認・検証**し、右記の視点で、事務事業の見直しと公共施設の最適化を行います。

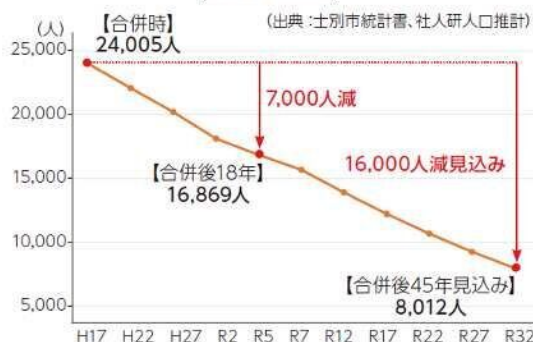
今後も人口減少が続くことが想定されますが、自然災害への対応や施設の老朽化対策、新たな行政需要などへの対応が必要であることから、一定の規模縮小が必要です。事務事業の見直しと公共施設の最適化をすすめるにあたり、市民への丁寧な説明を行っていきます。

事業見直しの視点

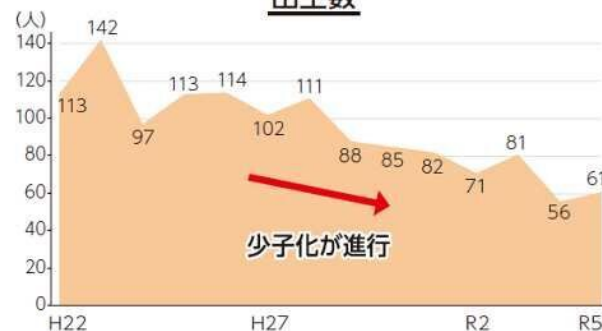
- ✓ 合併当時の人口2万4千人と同じ規模で提供しているサービス、事業はないか
- ✓ 10年後を見据え、スリム化が必要なものはないか
- ✓ 他市町村と比較して、過大なサービスや人員配置はないか
- ✓ 民間と競合している事業や、民間の事業を圧迫しているものはないか
- ✓ 人員不足によって、サービスの破綻が想定されるものはないか

など

人口の推移



出生数



高齢化率の推移



2. 士別市の人口ビジョン



	2015	2019	2020	2024	2025	2030	2033	2035	2040	2041	2045	2049	2050
旧人口推計	19,914		19,173		17,984	16,768		15,594	14,493		13,391		12,408
社人研推計(R5)	19,914		17,858		15,695	13,929		12,252	10,709		9,293		8,012
独自推計	19,914		17,858		15,718	14,068	13,110	12,508	11,083	10,809	9,779	8,813	8,587

3. 事務事業アセスメントによる見直し

【令和8年度予算要求に向けて】

事業名（事業内容）	方向性	協議回数	【関係団体等との協議状況】	
			相手方	主な協議内容
① グリーンパートナー推進事業（農業者に出会いの場を創出）	見直し	7	農業者及び関係機関	・移住や定住促進に向けて、市内の若者交流等の場の創出する事業を連携しながら検討中
② みよし市・川内村小学生交流事業 （みよし市・川内村への小学生派遣及び受け入れ）	見直し	2	みよし市	・オンライン交流、WEBによる事前交流、合同授業の検討
③ 市民自主企画事業 （各種団体・サークルの自主企画活動への支援）	廃止	—		
④ 高齢者学習推進事業 （高齢者の生きがいがづくりや同世代のつながりづくり）	見直し	—		
⑤ 総合型スポーツクラブ推進事業 （各地区スポーツクラブの自主活動への支援）	縮小	6	スポーツ協会等 総合型地域スポーツ クラブ運営委員会	・事業、目的内容の再精査 ・他の地域事業との役割の明確化 ・受益者負担について

【令和9年度予算要求に向けて】

事業名（事業内容）	方向性	協議回数	【関係団体等との協議状況】	
			相手方	主な協議内容
① 高齢者入浴料助成事業 （生活困窮者などへの入浴料助成）	廃止	—		・事業廃止について、まちづくり懇談会や市広報等で周知
② いきいき健康センター管理運営事業 （ぶらっとの運営）	廃止	施設に事業の廃止予定を掲示		・施設にて利用者からの要望や意見を集約中
③ 世界のめん羊館管理運営事業 （世界のめん羊館の運営）	見直し	12回	羊と雲の丘 観光(株)	・現状の実態把握、実績に基づく分析を実施 ・今後、羊と雲の丘観光(株)・観光協会・サフォーク研究会・めん羊生産組合と「世界のめん羊館」のあり方について協議

4. 公共施設の最適化について（1）

【統合を予定する施設】

対象施設	当初の提案内容	【関係団体等との協議状況】		現時点の市の方針
		協議回数	相手方 主な協議内容	
① あさひサンライズホール 市民文化センター大ホール	大ホール未耐震のため「あさひサンライズホール」へ令和12年3月までの5年以内に統合	4	大ホールあり方検討会 市内文化団体等 ・大ホールのあり方について ・各団体の大ホール活用予定について ・サンライズホール活用にあたっての課題	当初の提案どおり
② 日向スキー場 あさひスキー場	あさひスキー場老朽化（44年経過）のため令和8年3月をもって「日向スキー場」へ統合	9	朝日スキー連盟 朝日スキー少年団 まちづくり団体代表者等 ・あさひスキー場のあり方について ・安全安心なリフト運行について ・継続に向けた手法について	当初の提案どおり
③ 南郷プール 朝日プール	朝日プール老朽化（56年経過）のため令和8年3月をもって「南郷プール」へ統合	3	糸魚小学校PTA 朝日中学校PTA つくし会 まちづくり団体代表者等 ・あさひプールのあり方について ・プール授業の確保について ・統合する場合の子どもへの周知について	当初の提案どおり
④ 農産加工実習施設 農畜産物加工体験交流工房の一む	経年劣化によりの一むのボイラー等の更新が必要なため令和8年3月をもって「農産加工実習施設」へ統合	3	「の〜む」利用者 及び市民 新日本婦人の会 ・の〜むのあり方について ・利用実績について ・今後の方向性について	令和9年3月末をもって施設を統合 ※設備や機器が故障した段階で加工品目を制限または閉鎖

4. 公共施設の最適化について（2）

【廃止・休止を予定する施設】

対象施設	当初の提案内容	【関係団体等との協議状況】			現時点の市の方針
		協議回数	相手方	主な協議内容	
① 天塩川パークゴルフ場	利用者減のため令和9年3月までに廃止	13	パークゴルフ協会 パークゴルフ整備協力会 P Gシニアクラブ 新日本婦人の会	・パークゴルフ場のあり方について ・無料施設について ・整備方法について	当初の提案どおり
② つくもスケート場	設営、管理が難しく、作業機械や管理棟も老朽化しているため令和9年3月までに廃止	6	協議先団体なし ※施設業務委託先の市スポーツ協会	・設備等の老朽化について ・施設の維持管理について ・サービスの継続に向けて	当初の提案どおり
③ つくもカーリング場	利用期間が短く、管理棟も老朽化しているため令和9年3月までに廃止	9	カーリング協会 ※施設業務委託先の市スポーツ協会	・カーリング場のあり方について ・施設の維持管理について ・施設（付帯含む）作業機器の老朽化について	当初の提案どおり
朝日公民館壬子分館	老朽化、利用者減のため8年3月をもって分館を廃止し、機能は朝日公民館に統合	2	地区住民	・分館のあり方について ・維持管理について ・利活用状況について	・分館機能については、令和8年3月をもって朝日公民館に統合し、建物については継続協議 ・期間については継続協議 ・建物の延命や長寿命化を図る修繕、改修は行わない
④ 朝日公民館三栄分館		4			
朝日公民館登和里分館		5			
⑤ 朝日多目的交流施設	築後24年が経過し、修繕が必要なこと、利用者減のため令和8年3月までに廃止	5	北線地区住民及び北線農地所有者	・交流施設のあり方について ・代替施設について	・廃止時期を繰下げ、継続協議 ・建物の延命や長寿命化を図る修繕、改修は行わない
⑥ 天塩川テニスコート	利用者減のため、令和8年3月をもって休止				当初の提案どおり

4. 公共施設の最適化について（3）

【施設のあり方を継続協議する施設】

対象施設	当初の提案内容	【関係団体等との協議状況】		現時点の 市の方針
		協議 回数	相手方 主な協議内容	
① 朝日中学校	建築から相当の期間が経過しており、現状のまま利用することは難しいが、移転や改修・新築などにより、施設の機能は存続させるべき。 引き続き、望ましい施設の在り方を検討			・ 令和9年4月の義務教育学校開校に向けて準備中
② 東高等学校				②・③・④の3施設については、継続して検討中
③ まなべーる				
④ 総合体育館				